

ОФІС ЕФЕКТИВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ 2017

ВСЕРЕДИНІ ІНФОРМАЦІЯ
ПРО ВАЖЛИВІ РЕЧІ >>



FORBIZ
Створення кращого
бізнес-середовища



Офіс ефективного регулювання BRDO було запущено в листопаді 2015 року, задля сприяння створенню ефективного регулювання і поліпшенню економічних свобод в Україні (з пріоритетом для малого/середнього бізнесу).

Для цього ми реалізуємо інклюзивний та відкритий процес оптимізації регуляторних відносин, який приведе до взаємної довіри та партнерства держави й бізнесу.

КЛЮЧОВИМИ ПРІОРИТЕТАМИ НАШОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В 2017 РОЦІ СТАЛИ:

1 Побудова публічного діалогу між державою і бізнесом

2 Організація і проведення дерегуляційних засідань КМУ з просуванням рішень для МСБ

3 Розробка інспекційної реформи

4 Розробка проектів щодо поліпшення інвестиційної привабливості України





ПУБЛІЧНИЙ ДІАЛОГ

BRDO, спільно з MEPT та ДРС, за підтримки проекту FORBIZ у рамках ініціативи EU4Business запустили **PRO**Діалог.

Він націлений на залучення усіх зацікавлених сторін до перегляду регуляторних рішень та напрацювання шляхів їх вирішення.



PRO

ПЛАТФОРМА
ЕФЕКТИВНОГО
РЕГУЛЮВАННЯ

21 комплексне ринкове дослідження

20 проведених круглих столів

>700 задіяних стейкхолдерів

>4 млн охоплена аудиторія в медіа



ДОСЛІДЖЕНІ РИНКИ

ІТ:

- ринок розробки програмного забезпечення
- ринок мобільних платежів
- ринок фіксованого широкосмугового доступу

ТРАНСПОРТ:

- ринок річкових вантажних перевезень

СПОСОБИ РЕГУЛЮВАННЯ:

- обмеження доступу до ринків
- саморегулювання

ЕНЕРГЕТИКА:

- ринок енергоефективності
- ринок роздрібного газу
- роздрібний ринок електроенергії

СІЛЬСЬКЕ ГОСПОДАРСТВО:

- ринок деревини
- ринок зерна
- ринок горіхів
- ринок виробництва та обігу органічної продукції

БУДІВНИЦТВО:

- ринок керамічної плитки
- ринок бетону
- ринок цементу
- ринок будівельних металевих конструкцій
- внутрішні інженерні мережі
- регулювання будівництва на територіях об'єктів історичної спадщини



МІСІЯ ПЛАТФОРМИ

Створення засад для ефективних регуляторних рішень через комунікацію між державою та бізнесом



ЦІЛІ ПЛАТФОРМИ

- Збільшення кількості представників мсб в країні
- Залучення бізнесу до процесу розробки регуляторних рішень
- Відкриття бізнесу за 10 днів (з покроковою інструкцією на єдиній сторінці)

ЩО ОТРИМУЄ БІЗНЕС?



Можливість впливати на регуляторну політику



Зручність відкриття бізнесу онлайн (вже оприлюднено 22 бізнес-кейси з покроковими інструкціями по відкриттю)



Зручний доступ до інформації про:

- Перевірки
- Отримання дозволів

ЩО ОТРИМУЮТЬ ДЕРЖАВНІ ОРГАНИ?



Проведення АРВ в зручний спосіб



Розрахунки витрат бізнесу внаслідок дій регуляторного акту



Проведення тестів малого-підприємництва



Розрахунки державних витрат на адміністрування



Аналіз регулювання ринків

#STARTBUSINESSCHALLENGE

20 вересня BRDO представив PRO Платформу для якісно нового формату взаємодії держава-бізнес онлайн. В рамках StartBusinessChallenge BRDO зібрав представників влади, що створюють правила для бізнесу, та підприємців, які працюють за цими правилами, аби разом вдосконалити умови бізнес-діяльності в Україні.

Сьогодні PRO Платформа дозволяє користувачам отримати детальні інструкції із започаткування власної справи за 22 найбільш затребуваними напрямками. Серед них, зокрема, ресторан, служба таксі, приватний дитячий садок, міні-пекарня, кабінет сімейного лікаря, провайдер послуг доступу до Інтернет; зарядна станція для електромобілів, навчальні курси, зелена електростанція тощо. Кожен кейс – результат ґрунтовного опрацювання проблематики бізнес-сегменту на основі інвентаризації та аналізу законодавчих вимог, консультацій з органами державної влади та бізнесом щодо існуючих процедур та особливостей їх дотримання.

Першим містом, що приєдналося до PRO Платформи та провело регіональну презентацію StartBusinessChallenge стала Вінниця.





Зарядка для електромобілей



Курси іноземних мов



Фотостудія



Енергосервісна компанія



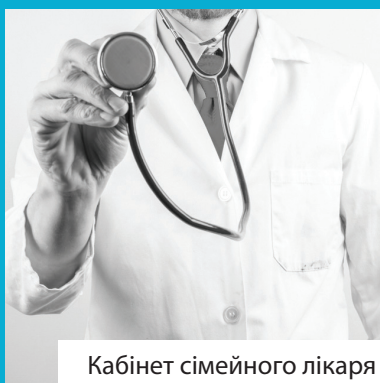
Ресторан



Таксі



Міні-пекарня



Кабінет сімейного лікаря



Міні-маркет



Авто-мийка



Інтернет-провайдер



Салон краси

#STARTBUSINESSCHALLENGE

ВЖЕ ОПРИЛЮДНЕНІ ІНСТРУКЦІЇ
ПО ВІДКРИТТЮ 22 ВИДІВ БІЗНЕСУ



Сонячна електростанція



Міні-готель



Стоматологічний кабінет



Фермерське господарство
(органічне рослинництво)



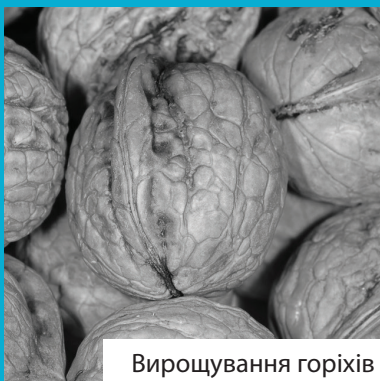
Аптека



Фермерське господарство
(органічне тваринництво)



Дитсадок



Вирощування горіхів



Стрільбище



Лісопилка

РІШЕННЯ НА КОРИСТЬ БІЗНЕСУ: ДЕРЕГУЛЯЦІЯ

Дані рішення на користь бізнесу були підготовлені експертами офісу та ухвалені Кабінетом Міністрів в 2017 році



СКАСУВАННЯ НЕЗАКОННИХ ПОРЯДКІВ ЗДІЙСНЕННЯ ДЕРЖАВНОГО КОНТРОЛЮ ТА КРИТЕРІЇВ ОЦІНКИ РИЗИКУ

- 23 незаконних постанови КМУ
- 21 незаконний акт різних ЦОВВ
- Встановлення факту невідповідності 7 актів незалежних від КМУ органів
- Приведення у відповідність до закону 3 постанов КМУ



СТВОРЕННЯ ІНТЕГРОВАНОЇ АВТОМАТИЗОВАНОЇ СИСТЕМИ ДЕРЖАВНОГО НАГЛЯДУ (КОНТРОЛЮ)

- Можливість слідкувати за кількістю та результатами діяльності органів нагляду (контролю)
- Законодавчі підстави для технічного завдання та створення Системи
- Виконання вимог ЗУ № 1726-VIII
- Передбачається інтеграція Системи з ЄДР та ЄДПАП



ВДОСКОНАЛЕННЯ ПРАВИЛ ВИДАЧІ ДОЗВОЛІВ НА СПЕЦВОДОКОРИСТУВАННЯ

- Економія часу та грошей для 16000 підприємств-водокористувачів
- Зменшення навантаження на дозвільні органи
- Зменшення корупційних ризиків



ДЕРЕГУЛЯЦІЯ В СФЕРІ МІГРАЦІ ТА ЗАЙНЯТОСТІ

- Скасовано Постанову КМУ №437 від 27.05.2013



ВПОРЯДКУВАННЯ ЗАКОНОДАВСТВА ПРО БЕЗСТРОКОВІСТЬ БУДІВЕЛЬНИХ ЛІЦЕНЗІЙ

- Збільшення правової визначеності
- Скорочення кількості судових спорів, пов'язаних із колізіями законодавства
- Скорочення строку процедури в 3 рази



ЛІБЕРАЛІЗАЦІЯ УМОВ ВИКОРИСТАННЯ КАСОВИХ АПАРАТІВ

- Зменшення адміністративного тиску для суб'єктів господарювання
- Для одного суб'єкта господарювання економія складатиме – 22 735 грн
- Для економіки в цілому економія складатиме – 34 102 500 грн



СКАСУВАННЯ ШТРАФНИХ САНКЦІЙ ЗА ПОРУШЕННЯ НОРМ З РЕГУЛЮВАННЯ ОБІГУ ГОТІВКИ

- Скасовуються штрафи:
 - за перевищення встановлених лімітів залишку готівки в касах
 - за неопробування (неповне опробування) у касах готівки
 - за витрачання готівки з виручки, отриманої від реалізації продукції (робіт, послуг) та інших касових надходжень, на виплату заробітної плати
 - за перевищення встановлених строків використання виданої під звіт готівки
 - за проведення готівкових розрахунків без подання одержувачем коштів платіжного документа
 - за використання одержаних в установі банку готівкових коштів не за цільовим призначенням



ВІДКРИТТЯ МОЖЛИВОСТІ РОЗВИТКУ РИНКУ МОБІЛЬНИХ ФІНАНСОВИХ ПОСЛУГ

- Інвестиції операторів мобільного зв'язку у розвиток ринку мобільних фінансових послуг
- Підвищення конкуренції на ринку фінансових послуг
- Збільшення частки безготівкових платежів (розвиток cashless economy)
- Через 2 роки 7,9 млн абонентів, що користуються мобільними фінансовими послугами



РОЗМИТНЕННЯ ТОВАРІВ У ПОРТАХ

- Пришвидшення контрольних процедур в морських портах
- Зменшення витрат часу співробітниками ДФС
- Мінімізація людського фактору та можливостей для корупції



СПРОЩЕННЯ ПОРЯДКУ РОЗМІЩЕННЯ ІНОЗЕМНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ В УКРАЇНІ

- Спрощення порядку відкриття та діяльності представництв іноземних підприємств та фінансових установ



ПРАВИЛА РОЗРОБКИ НАФТОВИХ ТА ГАЗОВИХ РОДОВИЩ

- Оновлений національний регуляторний режим, що враховує особливості геологічного вивчення, розробки родовищ нетрадиційних вуглеводневих систем, а також робить чіткішою процедуру оформлення дозвільної документації
- Зменшення правової невизначеності і, як наслідок, корупційних ризиків



ЗМЕНШЕННЯ ПЕРЕЛІКУ ТОВАРІВ ПОДВІЙНОГО ВИКОРИСТАННЯ

- Спрощення процесу та збільшення обсягу експорту товарів подвійного використання
- Зменшення витрат держави на контрольні/дозвільні процедури



ВІДКРИТТЯ ПУБЛІЧНОГО ДОСТУПУ ДО ІНФОРМАЦІЇ ПРО МІСТОБУДІВНУ ДОКУМЕНТАЦІЮ

- Отримання відомостей про містобудівну документацію за декілька хвилин
- Можливість оперативного визначення перспективних територій для інвестиційного освоєння
- Отримання публічного доступу до інформації по 29,5 тис. населених пунктів



ДЕБЮРОКРАТИЗАЦІЯ ЦІНОУТВОРЕННЯ НА ПРОДУКТИ ХАРЧУВАННЯ

- Зниження рівня бюрократії та адміністративного тиску на бізнес
- Скасування існуючих корупційних схем в харчовій промисловості
- Створення умов для збільшення інвестицій харчову промисловість
- В довгостроковій перспективі – зниження темпів інфляції



ОЦІНКА ЗАПАСІВ РОДОВИЩ КОРИСНИХ КОПАЛИН

- Зменшення витрат бізнесу



ОЧИЩЕННЯ РЕГУЛЯТОРНОГО ПОЛЯ

- Зменшення регуляторного тиску на бізнес
- Зниження ризику вчинення корупційних діянь

ІНСПЕКЦІЙНА РЕФОРМА

Ми вважаємо однією з головних реформ, на яку очікує український бізнес –інспекційну! В цьому році нам вдалося скасувати 340 незаконних регуляторних документів і вперше в Україні розробити повноцінну концепцію реформи системи нагляду та контролю, яка призведе до переходу країни на репутаційну модель економіки та створення національної системи управління ризиками

ЕТАПИ ПЕРЕХОДУ ДО СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ



ІАС

(ІНТЕГРОВАНА АВТОМАТИЗОВАНА СИСТЕМА
ДЕРЖАВНОГО КОНТРОЛЮ ТА НАГЛЯДУ)



**ВСІ (КОМПЛЕКСНИЙ
ТА РІЧНІ) ПЛАНИ
ПЕРЕВІРОК
ОНЛАЙН**



**ВСІ НПА ТА ВИМОГИ ДО
БІЗНЕСУ, ЩО БУДУТЬ
ПЕРЕВІРЯТИСЯ
В ОДНОМУ МІСЦІ
ОНЛАЙН**



**ВСІ РЕЗУЛЬТАТИ
ПРОВЕДЕННЯ ПЕРЕВІРОК,
САНКЦІЇ ТА РЕЗУЛЬТАТИ
ОСКАРЖЕННЯ
ОНЛАЙН**

IAS.BRDO.COM.UA

ПЕРШІ 10 ДНІВ РОБОТИ = БІЛЬШЕ 50000 КОРИСТУВАЧІВ



КОНЦЕПЦІЯ РОЗВИТКУ РИНКУ ЕЛЕКТРОЗАРЯДНИХ СТАНЦІЙ

Сектор «Енергетика» розробив концепцію розвитку ринку, що передбачає пакет законодавчих змін та простимулює залучення інвестицій в нову галузь економіки. Презентація концепції відбулася 14.12.2017

РИНОК НЕРОЗВИНЕНИЙ



відсутнє
законодавство



нерозвинена
інфраструктура



відсутні стимули
для інвестицій
в галузь

НАСЛІДКИ:



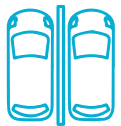
екологічна шкода



залежність економіки від
імпорту нафти та газу з РФ

1 ЗАПРАВКИ НА ПАРКУВАННІ

На законодавчому рівні встановити 10% квоту для паркомісць з електрозарядними пристроями



Для нових паркінгів



Для реконструйованих паркінгів



Для комунальних паркінгів

2 ВІЛЬНИЙ ДОСТУП ПОСТАЧАЛЬНИКІВ ЕЛЕКТРОЕНЕРГІЇ ДО ЕЛЕКТРОЗАРЯДНИХ СТАНЦІЙ



Монополіст та оператор зарядної станції не можуть заблокувати доступ для постачальників електроенергії



Оператор станції зможе сам стати постачальником



Власник авто зможе продавати невикористану енергію

3 ПОВНА ЦИФРОВІЗАЦІЯ ПРОЦЕСУ

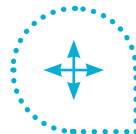
ВСЬ ПРОЦЕС В ОДНОМУ ДОДАТКУ



зайшов в додаток



обрав зарядну станцію



обрав постачальника



ВПРОВАДЖЕНІ ЗАКОНОДАВЧІ ІНІЦІАТИВИ: ПРОЗОРА ВАРТІСТЬ ПРИЄДНАННЯ ДО ЕЛЕКТРОМЕРЕЖ

Технічні умови на приєднання (ТУ) – найбільш корупційна складова процедури приєднання. При зверненні до оператора мереж замовник отримує ТУ, в яких передбачається створення не тільки лінії електропередачі, а й реконструкція існуючих мереж розподільних компаній за рахунок замовника. Через монопольне становище операторів мереж, закритість інформації щодо фактичного стану мереж, а також завантаженість електричних підстанцій, замовнику виставляються завищені вимоги щодо реконструкції існуючих мереж. Зменшити ці вимоги можливо через «неформальні» домовленості.

Рішення цієї проблеми передбачено статтею 21 Закону України «Про ринок електричної енергії», яку написали та внесли в проект наші експерти. Згідно із запропонованим підходом є два елемента формули ціноутворення, а саме:

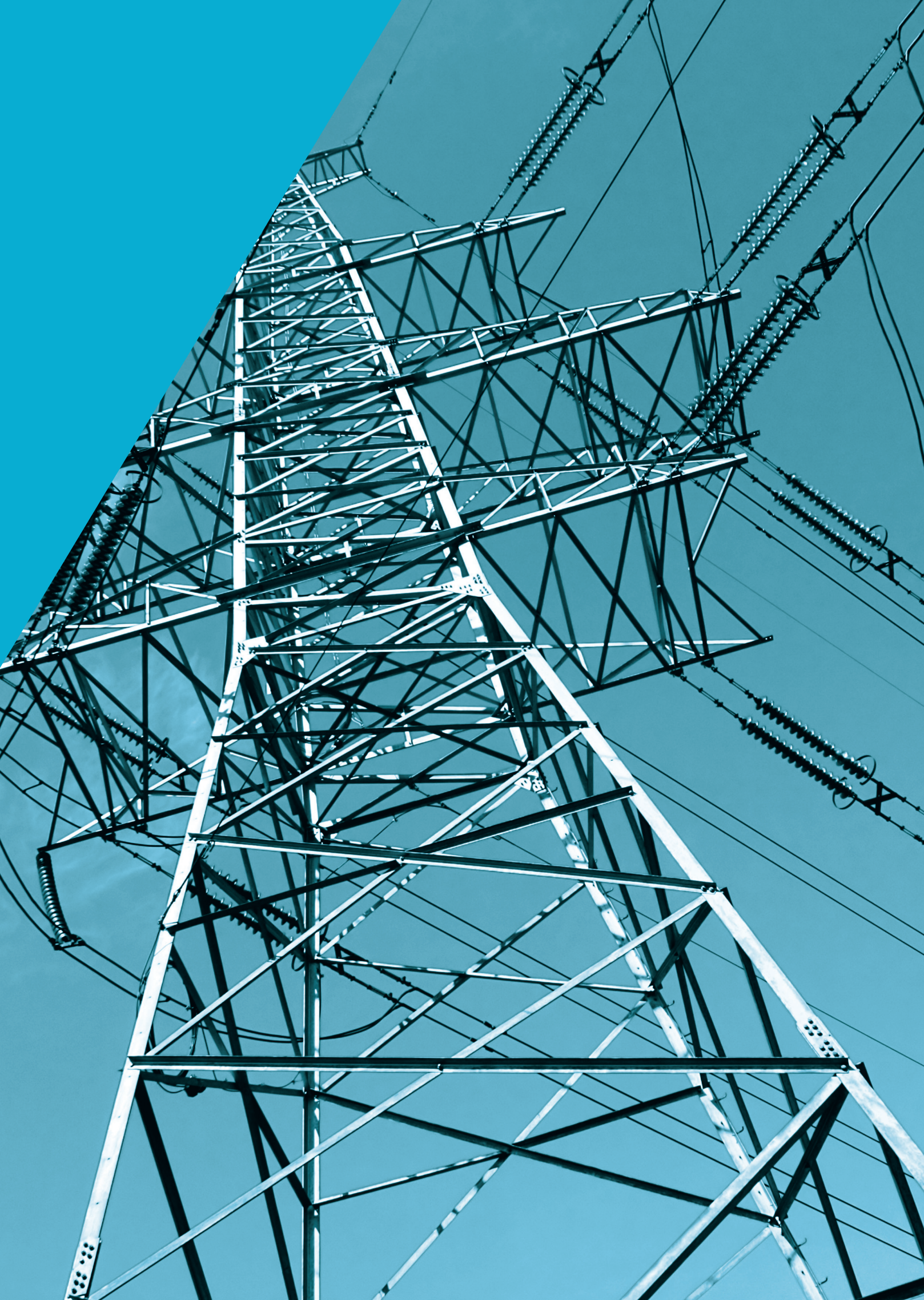
1 питома ставка за потужність, що є уніфікованою платою за можливість приєднання до будь-якої точки в мережах обленерго, яка забезпечить однаковий підхід для всіх замовників

2 ставка за лінійну складову – є об'єктивним фактором, що визначається для кожного окремого заявника на приєднання та залежить від відстані від його електростановок до мереж обленерго. При цьому, заявник контролює кошторисну вартість та може обрати підрядника для виконання робіт по створенню лінійної складової.

При цьому, кошти, сплачені за створення (будівництво) електричних мереж лінійної частини приєднання, повинні повертатись замовнику.

Дане нововведення вступить в силу в березні 2018 року





ВПРОВАДЖЕНІ ЗАКОНОДАВЧІ ІНІЦІАТИВИ: ЗАПУСК РИНКУ МОБІЛЬНИХ ПЛАТЕЖІВ

Одним з вагомих досягнень сектору «ІТ та Телеком» цього року стало скасування 2 основних перепон для створення нового ринку. Спираючись на розробки офісу 04.07.2017 КМУ внес зміни до:

Постанови КМУ №1740 від 03.11.1998 року «Про затвердження Порядку сплати збору на обов'язкове державне пенсійне страхування з окремих видів господарських операцій»

Постанови КМУ №295 від 11.04.2012 року «Про затвердження Правил надання та отримання телекомунікаційних послуг»

Що відкрило двері розвитку ринку мобільних платежів в Україні



ЧОМУ МОБІЛЬНІ ПЛАТЕЖІ ЦЕ ЗРУЧНО?

МОБІЛЬНІ ПЛАТЕЖІ – ОТРИМАННЯ
КОРИСТУВАЧЕМ ФІНАНСОВИХ ПОСЛУГ:

1 За допомогою кінцевого обладнання оператора телекомунікацій (телефон, планшет тощо)

2 За використання коштів, що були внесені на особовий рахунок абонента мобільного оператора



не потрібні паспорт і код



зручний контроль рахунку

ЗАКОНОДАВЧІ ІНІЦІАТИВИ: ПУБЛІЧНИЙ ДОСТУП ДО МІСТОБУДІВНОЇ ДОКУМЕНТАЦІЇ

Проблема відсутності в публічному доступу містобудівної документації суттєво впливає на рівень інвестиційної привабливості України та не дозволяє своєчасно оновлювати дану документацію в прозорий спосіб.

Сектор «Будівництва» розробив прийняту КМУ 24.05.2017 Постанову №354, яка передбачає внесення змін до:

- Положення про містобудівний кадастр;
- Положення про набори даних, які підлягають оприлюдненню у формі відкритих даних.

Внаслідок внесених змін:

- Органи містобудування та архітектури зобов'язані збирати відомості про містобудівну документацію: назву документації, рішення про її затвердження, адресу веб-сайту на якому опублікована документація;
- Набори відкритих даних, доповнились усіма видами містобудівної документації;
- Передбачено створення веб-ресурсу, за допомогою якого здійснюватиметься пошук та отримання доступу до опублікованої у мережі Інтернет містобудівної документації.

На законодавчому рівні визначено обов'язок центральних та місцевих органів влади надати доступ до відкритих даних містобудівної документації через геоінформаційні портали.

Наступним кроком реформування в даній галузі став запуск проекту РМАР за підтримки Посольства Нідерландів >>



PMAR – ПЕРШИЙ КРОК ДО ДЕРЖАВНОГО МІСТОБУДІВНОГО КАДАСТРУ



СТВОРЕННЯ ВЕБ-РЕСУРСУ ДЛЯ ПОШУКУ ТА ДОСТУПУ ДО МІСТОБУДІВНОЇ ДОКУМЕНТАЦІЇ



ВДОСКОНАЛЕННЯ ТА НАПОВНЕННЯ ВЕБ-РЕСУРСУ ДЛЯ ПОШУКУ ТА ДОСТУПУ ДО МІСТОБУДІВНОЇ ДОКУМЕНТАЦІЇ

МОЖЛИВОСТІ СИСТЕМИ PMAR



ФУНКЦІЇ

- Пошук за допомогою карти
- Пошук за назвою адміністративно-територіальної одиниці
- Перегляд основних відомостей про документацію
- Можливість переходу за гіперпосиланням
- Завантаження результатів пошуку
- Внесення відомостей про містобудівну документацію
- Направлення зауважень та пропозицій від користувачів
- Перевірка активності органів містобудування
- Перегляд інструкцій користувача
- Автоматичне повідомлення про непрацюючі лінки



КОМУ ДОСТУПНИЙ ФУНКЦІОНАЛ

- Всі користувачі (відкритий доступ)
- Працівник органу містобудування та архітектури району чи міста
- Працівник органу містобудування та архітектури в області
- Працівники Мінрегіону

PMAR.MINREGION.GOV.UA

ЗАКОНОДАВЧІ ІНІЦІАТИВИ: РОЗВИТОК ТЕХНІЧНОГО РЕГУЛЮВАННЯ (ЗАКОНОПРОЕКТ № 7151)

Експерти BRDO брали активну участь в розробці законопроекту №7151, ухвалення якого посилить захист прав споживачів, запровадить механізми дієвого контролю за якістю будівельних виробів, а найголовніше – скасує ряд бар'єрів для вільного доступу українських виробників на ринки ЄС та спростить доступ до ринків більшості країн світу

Унормовує 27 визначень і прибирає нормативно-правовий вакуум щодо термінології (будівельний виріб, регламентний стандарт, орган технічної апробації тощо)

Встановлює механізм визначення суттєвих характеристик технічних показників будівельних виробів стосовно основних вимог до будівель та споруд

Встановлює вимоги до регламентних технічних умов, які є національним стандартом або технічним свідоцтвом

Визначає зобов'язання суб'єктів господарювання, що розміщують на ринку будівельні вироби (виробників, імпортерів, уповноважених представників)



ЗАКОНОДАВЧІ ІНІЦІАТИВИ: ЗАХИСТ ВІД АФЕР ІЗ НЕРУХОМІСТЮ (ЗАКОНОПРОЕКТ №7084)



До **200 тисяч** ошуканих родин станом на 2015 рік*



2,2 млн м² необхідно для вирішення проблеми ошуканих інвесторів лише в Києві*



29,9 млрд грн незахищених внутрішніх інвестицій простих українців за рік

* За оцінками експертів станом на 2016 рік

20% угод**

містять ознаки порушення і фіктивності

- Багаторазовий перепродаж однієї квартири
- Недотримання проектної документації забудовником
- Продаж квартир, яких нема в проекті
- Відсутність права власності на майбутню квартиру

** За даними юристів, які працюють на ринку

Задля покращення ситуації експертами BRDO було розроблено та зареєстровано законопроект №7084, який містить наступні зміни:

ПРАВО ВЛАСНОСТІ

- Можливість набуття права власності на майбутні об'єкти нерухомості
- Отримання інвесторів права розпорядження правами на майбутні об'єкти нерухомості

РЕЄСТРАЦІЯ

- Врегулювання порядку присвоєння адреси об'єктам незавершеного та закінченого будівництва

ІНВЕСТУВАННЯ

- Зняття обмеження на застосування різних інвестиційних механізмів для нежитлової нерухомості та конкретизація інструментів для житлової

ОПРИЛЮДНЕННЯ ІНФОРМАЦІЇ

- Регламентування порядку та обсягів оприлюднення інформації забудовником про об'єкти незавершеного будівництва



ЗАКОНОДАВЧІ ІНІЦІАТИВИ: DOING BUSINESS

(ЗАКОНОПРОЕКТИ № 6540-6543)

Комплексний пакет законопроектів, що суттєво вплине на інвестиційну привабливість України був розроблений командою офісу та зареєстрований у Верховній Раді 06.06.2017

Проект підтриманий Кабінетом Міністрів та профільним комітетом Верховної Ради



ЩО ОТРИМАЄ УКРАЇНА У РАЗІ ПРИЙНЯТТЯ ЗАКОНОПРОЕКТУ



позиції

інвестицій



вихід з тіні біля
15% підприємців

КЛЮЧОВІ ЗМІНИ ЗАПРОПОНОВАНІ ЗАКОНОПРОЕКТОМ



Встановлення відповідальності за зловживання мажоритарним акціонером



Запровадження спрощених процедур банкрутства для підприємств, які мають мажоритарного кредитора або майно яких повністю передано в заставу



Запровадження довірчої власності



Підвищення доступності інформації про добросовісність позичальника



Розширення можливостей для третейського розгляду спорів



Скасування пайової участі



Заборона витребування експертної грошової оцінки земельної ділянки

ОСВІТНІЙ КУРС ВІД ОФІСУ ТА НОВЕ ЕФЕКТИВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ

3

НАВЧАЛЬНІ КУРСИ

1 Практичний досвід на «живих» прикладах (щодо розроблення М-тестів до АРВ)

2 Застосування оновленої Методології проведення АРВ. Використання в практичній діяльності платформи ефективного регулювання під час проведення аналізу регуляторного впливу

3 Аналіз політики для нових директоратів

Проведено

15

НАВЧАЛЬНИХ СЕМІНАРІВ

для державних службовців ЦОВВ

Підготовлено

16

АРВ

та

14

М-ТЕСТІВ

до проектів регуляторних актів (наказів ЦОВВ та постанов КМУ) з різних сфер правового регулювання

КОМАНДА



Олексій Гончарук
Голова BRDO



Денис Малюська
Заступник Голови



Олексій Дорогань
Керівник проекту Rolling Review



Олексій Оржель
Керівник сектору «Енергетика»



Олена Шуляк
Керівник сектору «Будівництво»



Андрій Заблоцький
Керівник сектору «Сільське господарство»



Олександр Кубраков
Керівник сектору «ІТ та телеком»



Ігор Лавриненко
Керівник команди аналітиків



Оксана Кириченко
Менеджер з розвитку та партнерських відносин



Тетяна Коврига
Керівник комунікаційного напрямку



Володимир Головатенко
Керівник сектору «Ринковий контроль та нагляд»



Тарас Слободянюк
Керівник сектору «Транспорт»

